



MCD[®]
master city developer

STRATEGISCH STUREN IN STEDELIJKE ONTWIKKELING

Werken aan de stad en werken aan (binnen-)stedelijke ontwikkelingen betekent werken aan complexe, integrale vraagstukken. De complexiteit en de integraliteit van de stedelijke opgaven vragen om specifieke kennis en om het vermogen van betrokken professionals om samen te werken met zeer uiteenlopende mensen en met organisaties en partijen in alle geledingen van de stad.

De kennis, het talent, het leiderschap en de vaardigheden die daar voor nodig zijn, staan centraal in de MCD opleiding. In verschillende modules leert de MCD'er strategisch te handelen in een multidisciplinair team en ontwikkelt hij een eigen visie op het vak en op de stad. Het kunnen overzien van de complexiteit van stedelijke ontwikkelingen en daarin kunnen schakelen en handelen vanuit de eigen rol staat centraal in de opleiding.

De MCD is uniek in Nederland. Het is de enige integrale academische opleiding voor professionals die op strategisch niveau met stedelijke (ontwikkel)vraagstukken bezig zijn.

Door een strikte intake blijft de opleiding exclusief en staat deze garant voor kwaliteit. De mix van achtergronden zorgt ervoor dat studenten in de keuken van andere disciplines kijken. Ook haar docenten selecteert MCD zorgvuldig, op basis van grondige evaluaties. Deelnemers aan de lopende leergangen zijn afkomstig van o.a. AM, BPD, Deloitte, Gemeente Den Haag, Gemeente Delft, Gemeente Utrecht, Provincie Overijssel, Provincie Noord-Holland, Rijkswaterstaat, Stedion, Synchron, Woonbron.

- ▶ Voor professionals die op strategisch niveau met stedelijke vraagstukken bezig zijn;
- ▶ Vanuit het hele werkveld, nadruk op zelfreflectie en open debat;
- ▶ (Internationale) topdocenten uit wetenschap en praktijk;
- ▶ Groot en actief alumni-netwerk van professionals;
- ▶ Universitair geaccrediteerde opleiding, een initiatief van: TU Delft, gemeente Rotterdam, Erasmus Universiteit.

Afgeronde opleiding?

Na de opleiding is de MCD'er in staat een leidende rol te vervullen in de effectieve aansturing van gebiedsgerichte programma's en projecten.

Lees alles over
de modules
aan de binnenzijde





Module 4: **Urban Investment & Finance**

Collegethema's

1 Financiële- en vastgoedmarkten

Effect van internationale ontwikkelingen op de Nederlandse praktijk

2 Financial engineering

Rekenen aan grond en gebieden

3 Onderhandelen en samenwerken

Afspraken maken, managen en aanpassen

4 Prijsvorming op vastgoedmarkten

Waarderen en moduleren van vastgoed

5 Samenwerken en prioriteiten stellen

Belangen onderkennen en benutten bij het sluiten van deals

6 Effectieve proposities

Financiële afwegingskaders voor actoren

7 Integratiecasus

Hoe ontwikkelt de economie zich en wat betekent dit voor partijen in stedelijke projecten? Welk effect heeft de conjunctuur op prijzen en posities? En hoe gaan we om met grote geopolitieke veranderingen en wat betekent dit voor de Nederlandse vastgoedmarkt? Hoe kiest een ontwikkelaar kansrijke projecten? Hoe stelt een belegger zijn portefeuille samen? Hoe komen partijen samen tot aantrekkelijke proposities? Al deze vragen komen langs in deze module. De module geeft inzicht in de financiële afwegingskaders van de verschillende actoren die werkzaam zijn in stedelijke ontwikkeling.

Risico en rendement

In deze module staat allereerst de vraag centraal waarom je in sommige projecten wel en in andere niet zou moeten investeren. Hierbij komen investeringscriteria zoals rendement en risico aan de orde. Gewenste rendementen en te accepteren risico's worden door ontwikkelaars, overheden, corporaties en verschillende typen beleggers uiteenlopend beoordeeld.

Hoe nemen deze partijen investeringsbesluiten? En hoe rekenen ze aan grond en vastgoed?

Tijdens de collegedagen wordt duidelijk hoe verschillende actoren omgaan met onzekerheid en ervoor zorgen dat er toekomstbestendig wordt ontwikkeld.

Effectieve proposities

Een ontwikkelend pensioenfonds hanteert niet hetzelfde businessmodel als een private equity belegger. Ze beoordelen de haalbaarheid van een project op een andere manier. Deze module biedt inzicht in de beoordelingswijzen van investeerders. Deelnemers krijgen handvatten aangereikt om de (investerings) doelen van actoren te lezen, daarop te sturen en effectieve proposities te formuleren.

Financieren

Het verkrijgen van financiering is eenvoudiger wanneer je als stedelijk ontwikkelaar de belangen en afwegingen van financiers kent. Hoe beoordelen partijen risico en rendement? Welk beleid voert een bank ten aanzien van uitstaande leningen? Waarom heeft het monetair beleid van andere landen invloed op de financierbaarheid van projecten in Nederland?

Contracten

Natuurlijk moeten afspraken tussen actoren uiteindelijk ook vastgelegd worden in contracten. Welke ruimte is er voor afspraken tussen publiek en privaat? Welke nieuwe ontwikkelingen zijn er op het gebied van contracteren en hoe verhouden nieuwe vormen van ontwikkeling zich tot bestaande regelgeving?

Theorie en praktijk

In deze module komt in 7 collegedagen de theorie van financieren en risicobepaling langs. Studenten gaan aan de slag met de (impact van) grond en gebiedsexploitaties en daarnaast is er een flink aantal sprekers uit de praktijk dat vertelt hoe zij hun (financierings) afwegingen maken?

De module wordt afgesloten met een integratiecasus.

"MCD leert deelnemers elkaars business cases en belangen doorgronden, wat leidt tot wederzijds begrip en een meer voorspoedige samenwerking."

René Kamperman MSc. MCD

Hoofd Projectmanagement BPD

Docenten

Met bijdragen van onder meer:

- prof.dr. Frank van Oort
- prof.dr.ir. Arno van der Vlist
- ir. Michel van Rhee
- drs. Frank ten Have
- dr. Erik Braun
- ing. Patrick Joosen
- mr. drs. Carolien Schippers
- drs. Jeroen van Haaren



MSc OPLEIDING

De MSc opleiding is verdeeld in acht modules over twee jaar. MCD biedt de mogelijkheid om de modules los te volgen of als onderdeel van een volwaardige MSc opleiding.

Drie fasen, acht modules

De Master City Developer bestaat uit drie fasen. In de kernfase krijg je inzicht in de context van stedelijke ontwikkeling. Wat beïnvloedt de ontwikkeling van een stad, welke 'systemen' hebben invloed op steden en regio's en wat betekent dat voor het sturen van projecten?

De verdiepfase zoomt in op het niveau van concrete stedelijke ontwikkelprojecten. Optimalisatievraagstukken tussen marktpotentie, beschikbare middelen, ontwerpend onderzoek en ruimtelijke kwaliteit staan hierbij

centraal. In deze fase vindt ook de internationale module plaats.

Ter afronding van zowel de kernfase als de verdiepfase vindt een assessment plaats waarin de ontwikkeling van studenten en hun persoonlijke leerdoelen centraal staan.

In de specialisatiefase doen deelnemers essentiële vaardigheden op om wetenschappelijk onderzoek en de dagelijkse praktijk aan elkaar te knopen tijdens een concreet interdisciplinair onderzoek naar een vraag uit de praktijk.

Praktisch

- ▶ Tweejarige MSc-opleiding in deeltijd
- ▶ Opgebouwd uit acht modules
- ▶ Modules zijn ook los te volgen
- ▶ Instroom op ieder moment mogelijk
- ▶ Zeven collegemiddagen per module
- ▶ Colleges aan EUR, TU Delft en op locatie
- ▶ Collegedagen op woensdag (MCD 15) en op donderdag (MCD 16)
- ▶ Internationale module (met studiereis)
- ▶ Afronding met masterscriptie
- ▶ Leergang 16 start september 2019

HBO pre-master

Het MSc Master City Developer programma is ook toegankelijk voor deelnemers met een HBO vooropleiding. Voor hen is een aparte pre-master ontwikkeld.

Gedurende een aantal weken verwerken deelnemers de studie- en onderzoeksvaardigheden die nodig zijn om het MCD-programma tot een succesvol einde te brengen. De pre-master

bouwt voort op de HBO opleiding en vult deze aan met vereiste academische vaardigheden.

Toelatingseisen

De MCD'er heeft een HBO/WO-vooropleiding en minimaal vijf jaar ervaring in gebiedsontwikkeling. Naast gedrevenheid en passie voor het vak bezit hij/zij een gedegen en aantoonbare motivatie voor het volgen van de opleiding.

2003



stichten een post-academische opleiding voor professionals die in het speelveld van stads- en gebiedsontwikkeling opereren en daar een leidende rol in willen spelen.

Een combinatie van wetenschappelijke inzichten vanuit de economie, bedrijfs- en bestuurskunde gekoppeld aan de kennis over vastgoed, ontwerp en stedenbouw.

2018

MCD is door de jaren heen uitgegroeid tot een toonaangevende, wetenschappelijk geaccrediteerde opleiding (Master of Science)

>280

alumni die met trots de titel MCD achter hun naam voeren.

Toekomst

Het vak blijft zich ontwikkelen met nieuwe thema's als mobiliteit, energie en verdichting.

Continu afstemmen van ruimtelijke kwaliteit, middelen en marktbehoefte is de spil van het werk.

KERNFASE

De context van stedelijke ontwikkeling

①

Urban Economics

②

Urban Resilience

③

Urban Governance

VERDIEPINGSFASE

Stedelijke ontwikkelingsprojecten

④

Urban Investment & Finance

⑤

Urban Strategies & Concepts

⑥

Urban International Development

SPECIALISATIE

Onderzoek in gebiedsontwikkeling

⑦

Research & Design Methods

⑧

Research Project / Master Thesis