



MCD[®]
master city developer

STRATEGISCH STUREN IN STEDELIJKE ONTWIKKELING

Werken aan de stad en werken aan (binnen-)stedelijke ontwikkelingen betekent werken aan complexe, integrale vraagstukken. De complexiteit en de integraliteit van de stedelijke opgaven vragen om specifieke kennis en om het vermogen van betrokken professionals om samen te werken met zeer uiteenlopende mensen en met organisaties en partijen in alle geledingen van de stad.

De kennis, het talent, het leiderschap en de vaardigheden die daar voor nodig zijn, staan centraal in de MCD opleiding. In verschillende modules leert de MCD'er strategisch te handelen in een multidisciplinair team en ontwikkelt hij een eigen visie op het vak en op de stad. Het kunnen overzien van de complexiteit van stedelijke ontwikkelingen en daarin kunnen schakelen en handelen vanuit de eigen rol staat centraal in de opleiding.

De MCD is uniek in Nederland. Het is de enige integrale academische opleiding voor professionals die op strategisch niveau met stedelijke (ontwikkel)vraagstukken bezig zijn.

Door een strikte intake blijft de opleiding exclusief en staat deze garant voor kwaliteit. De mix van achtergronden zorgt ervoor dat studenten in de keuken van andere disciplines kijken. Ook haar docenten selecteert MCD zorgvuldig, op basis van grondige evaluaties. Deelnemers aan de lopende leergangen zijn afkomstig van o.a. AM, BPD, Deloitte, Gemeente Den Haag, Gemeente Delft, Gemeente Utrecht, Provincie Overijssel, Provincie Noord-Holland, Rijkswaterstaat, Staedion, Synchroon, Woonbron.

- ▶ Voor professionals die op strategisch niveau met stedelijke vraagstukken bezig zijn;
- ▶ Vanuit het hele werkveld, nadruk op zelfreflectie en open debat;
- ▶ (Internationale) topdocenten uit wetenschap en praktijk;
- ▶ Groot en actief alumni-netwerk van professionals;
- ▶ Universitair geaccrediteerde opleiding, een initiatief van: TU Delft, gemeente Rotterdam, Erasmus Universiteit.

Afgeronde opleiding?

Na de opleiding is de MCD'er in staat een leidende rol te vervullen in de effectieve aansturing van gebiedsgerichte programma's en projecten.

Lees alles over de
de modules
aan de binnenzijde





Module 5: **Urban Strategies & Concepts**

Collegethema's

1 **Sturen in gebiedsontwikkeling**

De middelen van gebiedsontwikkeling en de regels van het spel

2 **Getijden van gebiedsontwikkeling**

Integrale planmatigheid versus organisch en participatief

3 **Organiserend vermogen**

Het versterken en onderhouden van strategische relaties

4 **Ontwerpkracht**

Ontwerpend onderzoek naar de kern van de gebiedsopgave

5 **Conceptontwikkeling**

Van analyse naar breed gedragen en haalbaar concept

6 **Strategievorming**

Adaptief werken aan de realisatie van gebiedsplannen

7 **Referentieproject**

Strategisch advies uitbrengen voor een complexe opgave

Hoe komen we in stedelijke gebieden tot een effectieve ontwikkelstrategie? Hoe blijven we adaptief inspelen op veranderingen in markt, politiek en maatschappij? En hoe om te gaan met de steeds grotere diversiteit aan partijen betrokken bij een gebiedsopgave? Deze module gaat over sturen in gebiedsontwikkeling: van analyse via concept naar strategievorming.

Sturen in gebiedsontwikkeling

Deze module combineert bestuurs- en bedrijfskundige inzichten en past ze toe op de kern van sturen in gebiedsontwikkeling: het verbinden van actoren, belangen en middelen rond een gezamenlijke stedenbouwkundige opgave. Docenten en praktijkexperts zetten uiteen wat er bij dit verbindingspel komt kijken en reflecteren op de belangrijkste spelregels in de Nederlandse gebiedsontwikkelingspraktijk. Zo komt de Omgevingswet aan bod, gaan we in op het belang van ruimtelijke kwaliteit en bespreken we de verschillende publiek-private samenwerkingsvormen.

Strategie en concept

In deze module worden de begrippen strategie en concept in gebiedsontwikkeling stapsgewijs verkent en verdiept. Dit begint met een relationele analyse van de gebiedsopgave, waarna op ontwerpende wijze aan een gebiedsconcept en ontwikkelstrategie wordt gewerkt.

We brengen hiermee stedenbouwkundige kennis in verband met die van financiën, proces en bestuur. Colleges, projectintervisies en workshops leiden tot inzicht in strategievorming op gebiedsniveau.

Visie, actie en bijsturing

Aan de hand van een referentieproject worden gedurende de module handvatten aangereikt om een strategische visie op de toekomst van een stedelijk gebied te ontwerpen en een krachtig handelingsperspectief te formuleren. Deelnemers leren concrete acties in het heden te combineren met gemotiveerde keuzes voor de langere termijn. Zo raken visievorming, positionering, programmering en haalbaarheid gekoppeld aan een adaptief sturingsrepertoire dat uitgaat van verandering, bijsturing en inspelen op nieuwe kansen en inzichten.

Variatie

Het programma van module 5 is inhoudelijk en didactisch gevarieerd. We reiken met wetenschappelijke en praktijkgerichte literatuur en interactieve colleges nieuwe kennis aan. We besteden speciale aandacht aan de dynamiek rond binnenstedelijke ontwikkelopgaven als de Merwedekanaalzone (Utrecht) en de Haagse Binckhorst en bespreken hoe hier in de praktijk mee wordt omgegaan. Schakelend tussen theorie en praktijk leren deelnemers zodoende om te gaan met actuele én toekomstige uitdagingen in stedelijke ontwikkeling en integrale gebiedsopgaven.

Docenten

Met bijdragen van onder meer:

- prof.dr. Co Verdaas
- prof.em.mr. Friso de Zeeuw
- dr. Steffen Nijhuis
- dr. Peter Pelzer
- Ir. Daan Zandbelt
- drs. Geurt van Randeraat
- prof.dr. Erwin van der Krabben

"Tijdens mijn MCD studie bleken tegengesteld lijkende belangen regelmatig eenvoudig verenigbaar, of evident geachte oplossingen schier onmogelijk wanneer ze werden uitgetekend."

Jeroen de Willigen MSc. MCD

Directeur De Zwarte Hond - Stadsbouwmeester Groningen



MSc OPLEIDING

De MSc opleiding is verdeeld in acht modules over twee jaar. MCD biedt de mogelijkheid om de modules los te volgen of als onderdeel van een volwaardige MSc opleiding.

Drie fasen, acht modules

De Master City Developer bestaat uit drie fasen. In de kernfase krijg je inzicht in de context van stedelijke ontwikkeling. Wat beïnvloedt de ontwikkeling van een stad, welke 'systemen' hebben invloed op steden en regio's en wat betekent dat voor het sturen van projecten?

De verdiepingsfase zoomt in op het niveau van concrete stedelijke ontwikkelprojecten. Optimalisatievraagstukken tussen marktpotentie, beschikbare middelen, ontwerpend onderzoek en ruimtelijke kwaliteit staan hierbij

centraal. In deze fase vindt ook de internationale module plaats.

Ter afronding van zowel de kernfase als de verdiepingsfase vindt een assessment plaats waarin de ontwikkeling van studenten en hun persoonlijke leerdoelen centraal staan.

In de specialisatiefase doen deelnemers essentiële vaardigheden op om wetenschappelijk onderzoek en de dagelijkse praktijk aan elkaar te knopen tijdens een concreet interdisciplinair onderzoek naar een vraag uit de praktijk.

Praktisch

- ▶ Tweejarige MSc-opleiding in deeltijd
- ▶ Opgebouwd uit acht modules
- ▶ Modules zijn ook los te volgen
- ▶ Instroom op ieder moment mogelijk
- ▶ Zeven collegemiddagen per module
- ▶ Colleges aan EUR, TU Delft en op locatie
- ▶ Collegedagen op woensdag (MCD 15) en op donderdag (MCD 16)
- ▶ Internationale module (met studiereis)
- ▶ Afronding met masterscriptie
- ▶ Leergang 16 start september 2019

HBO pre-master

Het MSc Master City Developer programma is ook toegankelijk voor deelnemers met een HBO vooropleiding. Voor hen is een aparte pre-master ontwikkeld.

Gedurende een aantal weken verwerken deelnemers de studie- en onderzoeksvaardigheden die nodig zijn om het MCD-programma tot een succesvol einde te brengen. De pre-master

bouwt voort op de HBO opleiding en vult deze aan met vereiste academische vaardigheden.

Toelatingseisen

De MCD'er heeft een HBO/WO-vooropleiding en minimaal vijf jaar ervaring in gebiedsontwikkeling. Naast gedrevenheid en passie voor het vak bezit hij/zij een gedegen en aantoonbare motivatie voor het volgen van de opleiding.

2003



stichten een post-academische opleiding voor professionals die in het speelveld van stads- en gebiedsontwikkeling opereren en daar een leidende rol in willen spelen.

Een combinatie van wetenschappelijke inzichten vanuit de economie, bedrijfs- en bestuurskunde gekoppeld aan de kennis over vastgoed, ontwerp en stedenbouw.

2018

MCD is door de jaren heen uitgegroeid tot een toonaangevende, wetenschappelijk geaccrediteerde opleiding (Master of Science)

>280

alumni die met trots de titel MCD achter hun naam voeren.

Toekomst

Het vak blijft zich ontwikkelen met nieuwe thema's als mobiliteit, energie en verdichting.

Continu afstemmen van ruimtelijke kwaliteit, middelen en marktbehoefte is de spil van het werk.

KERNFASE

De context van stedelijke ontwikkeling

①

Urban Economics

②

Urban Resilience

③

Urban Governance

VERDIEPINGSFASE

Stedelijke ontwikkelingsprojecten

④

Urban Investment & Finance

⑤

Urban Strategies & Concepts

⑥

Urban International Development

SPECIALISATIE

Onderzoek in gebiedsontwikkeling

⑦

Research & Design Methods

⑧

Research Project / Master Thesis