



STRATEGISCH STUREN IN STEDELIJKE ONTWIKKELING

Werken aan de stad en werken aan (binnen-)stedelijke ontwikkelingen betekent werken aan complexe, integrale vraagstukken. De complexiteit en de integraliteit van de stedelijke opgaven vragen om specifieke kennis en om het vermogen van betrokken professionals om samen te werken met zeer uiteenlopende mensen en met organisaties en partijen in alle geledingen van de stad.

De kennis, het talent, het leiderschap en de vaardigheden die daar voor nodig zijn, staan centraal in de MCD opleiding. In verschillende modules leert de MCD'er strategisch te handelen in een multidisciplinair team en ontwikkelt hij een eigen visie op het vak en op de stad. Het kunnen overzien van de complexiteit van stedelijke ontwikkelingen en daarin kunnen schakelen en handelen vanuit de eigen rol staat centraal in de opleiding.

De MCD is uniek in Nederland. Het is de enige integrale academische opleiding voor professionals die op strategisch niveau met stedelijke (ontwikkel)vraagstukken bezig zijn.

Door een strikte intake blijft de opleiding exclusief en staat deze garant voor kwaliteit. De mix van achtergronden zorgt ervoor dat studenten in de keuken van andere disciplines kijken. Ook haar docenten selecteert MCD zorgvuldig, op basis van grondige evaluaties. Deelnemers aan de lopende leergangen zijn afkomstig van o.a. AM, BPD, Deloitte, Gemeente Den Haag, Gemeente Delft, Gemeente Utrecht, Provincie Overijssel, Provincie Noord-Holland, Rijkswaterstaat, Staedion, Synchroon, Woonbron.

- ▶ Voor professionals die op strategisch niveau met stedelijke vraagstukken bezig zijn;
- ▶ Vanuit het hele werkveld, nadruk op zelfreflectie en open debat;
- ▶ (Internationale) topdocenten uit wetenschap en praktijk;
- ▶ Groot en actief alumni-netwerk van professionals;
- ▶ Universitair geaccrediteerde opleiding, een initiatief van: TU Delft, gemeente Rotterdam, Erasmus Universiteit.

Afgeronde opleiding?

Na de opleiding is de MCD'er in staat een leidende rol te vervullen in de effectieve aansturing van gebiedsgerichte programma's en projecten.

Lees alles over de
de modules
aan de binnenzijde





Module 3: Urban Governance

Collegethema's

1 Steden in de netwerksamenleving

Opkomst en groei van netwerken

2 Spelen met schalen

Macht en invloed in stad en regio

3 Procesmanagement in de stad

Omgaan met onzekerheid

4 Verbindend publiek management

Netwerken en nieuwe allianties

5 Sturen op spin-offs

Aanjagers voor gebiedsontwikkeling

6 De postindustriële stad

Nieuwe industrieën en triple helix

7 Strategievorming

Wervende stads- en projectproposities

Wat betekent de transitie naar een netwerksamenleving voor sturing in stedelijke ontwikkeling? Welk handelingsrepertoire is nodig om optimaal gebruik te maken van deze netwerken? In deze module staat governance centraal; over netwerken en nieuwe allianties in stedelijke ontwikkeling.

Dynamiek

Stedelijke ontwikkelingsprojecten zijn onderhevig aan politieke, financiële en maatschappelijke dynamiek. Dit uit zich in verschuivende grenzen tussen publiek en privaat, in andere verhoudingen tussen de overheidslagen en in nieuwe vormen van publiek ondernemerschap. Sturing vindt steeds minder plaats vanuit hiërarchie en steeds meer vanuit netwerken. Hoe daarmee om te gaan? Hoe maken we gebieden die van strategisch belang zijn voor de stad en voor de regio?

Co-creatie

Governance in stedelijke ontwikkeling betekent ruimte geven aan uiteenlopende maatschappelijke en private partijen. Bottum-up ontwikkelingen verbinden aan top-down sturing. Nieuwe allianties creëren tussen publieke, private en maatschappelijke actoren. Welke instrumenten horen bij een netwerkorganisatie? Wat zijn de uitdagingen en valkuilen van co-creatie?

“Door deze MCD module ben ik het proces van dialoog met de stad en stakeholders meer gaan waarderen, waar ik voorheen meer gericht was op onmiddellijk resultaat. Ik zie nu beter in dat de vele dialogen, die soms tijdrovend lijken, nodig zijn om tot een gezamenlijk verhaal te komen. En ik geloof nu dat de lange, grote voorinvesteringen in de identiteit van een gebied zijn vruchten afwerpen.”

Pieter Birnage, Projectmanager Gemeente Den Haag DSO

Nieuwe verhalen en perspectieven

Steden in het postindustriële tijdperk proberen zich opnieuw uit te vinden met een overtuigend nieuw verhaal ondersteund door een aantrekkelijke vestigingsplaats voor bewoners, bezoekers en bedrijven.

De bestaande gebouwde omgeving voldoet echter in veel gevallen niet meer aan de behoeften van economisch krachtige, sociaal inclusieve en ecologisch en energetisch duurzame steden.

Daarom is de integrale transformatie van stedelijke gebieden een majeure opgave. Hoe werken we aan gebiedstransformaties waarin meervoudig ruimtegebruik een plek krijgt?

Adaptieve strategieën

Continu veranderende omstandigheden stellen hoge eisen aan partijen. Als de toekomst onzeker is, hoe maken we dan omgevingsvisies en strategieën die wervend en adaptief zijn maar ook voldoende vertrouwen en houvast bieden?

Deze module biedt inzicht in tal van praktijkvoorbeelden met aansprekende cases in onder meer Eindhoven, Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en plaatsen uit de regio. Tijdens de module worden deelnemers uitgedaagd om zelf de governancestructuur voor een gebiedstransformatie uit te werken. Hoe is een gebiedstransformatie een aanjager voor de omliggende wijken, de stad en de regio? Welke actoren zijn daarbij betrokken en wat zijn de prikkels tot samenwerking?

“De MCD leert je de relevantie en het toenemend belang van governance en netwerken voor de stedelijke gebiedsontwikkeling. Deze theoretische basis pas je meteen toe in de praktijk.”

Martijn Drosten MCD, Teammanager Gebiedsadvies Sweco



Docenten

Met bijdragen van onder meer:

- prof.dr. Wim Derksen
- prof.mr.dr. Ernst ten Heuvelhof
- prof.ir. Hans de Jonge
- prof.dr.ir. Katrien Termeer
- prof.dr.ing. Geert Teisman
- prof.dr. Nico Nelissen
- prof.dr. Erik-Hans Klijn
- dr. Wouter Jan Verheul

MSc OPLEIDING

De MSc opleiding is verdeeld in acht modules over twee jaar. MCD biedt de mogelijkheid om de modules los te volgen of als onderdeel van een volwaardige MSc opleiding.

Drie fasen, acht modules

De Master City Developer bestaat uit drie fasen. In de kernfase krijg je inzicht in de context van stedelijke ontwikkeling. Wat beïnvloedt de ontwikkeling van een stad, welke 'systemen' hebben invloed op steden en regio's en wat betekent dat voor het sturen van projecten?

De verdiepingsfase zoomt in op het niveau van concrete stedelijke ontwikkelprojecten. Optimalisatievraagstukken tussen marktpotentie, beschikbare middelen, ontwerpend onderzoek en ruimtelijke kwaliteit staan hierbij

centraal. In deze fase vindt ook de internationale module plaats.

Ter afronding van zowel de kernfase als de verdiepingsfase vindt een assessment plaats waarin de ontwikkeling van studenten en hun persoonlijke leerdoelen centraal staan.

In de specialisatiefase doen deelnemers essentiële vaardigheden op om wetenschappelijk onderzoek en de dagelijkse praktijk aan elkaar te knopen tijdens een concreet interdisciplinair onderzoek naar een vraag uit de praktijk.

Praktisch

- ▶ Tweejarige MSc-opleiding in deeltijd
- ▶ Opgebouwd uit acht modules
- ▶ Modules zijn ook los te volgen
- ▶ Instroom op ieder moment mogelijk
- ▶ Zeven collegemiddagen per module
- ▶ Colleges aan EUR, TU Delft en op locatie
- ▶ Collegedagen op woensdag (MCD 15) en op donderdag (MCD 16)
- ▶ Internationale module (met studiereis)
- ▶ Afronding met masterscriptie
- ▶ Leergang 16 start september 2019

HBO pre-master

Het MSc Master City Developer programma is ook toegankelijk voor deelnemers met een HBO vooropleiding. Voor hen is een aparte pre-master ontwikkeld.

Gedurende een aantal weken verwerken deelnemers de studie- en onderzoeksvaardigheden die nodig zijn om het MCD-programma tot een succesvol einde te brengen. De pre-master

bouwt voort op de HBO opleiding en vult deze aan met vereiste academische vaardigheden.

Toelatingseisen

De MCD'er heeft een HBO/WO-vooropleiding en minimaal vijf jaar ervaring in gebiedsontwikkeling. Naast gedrevenheid en passie voor het vak bezit hij/zij een gedegen en aantoonbare motivatie voor het volgen van de opleiding.

2003



stichten een post-academische opleiding voor professionals die in het speelveld van stads- en gebiedsontwikkeling opereren en daar een leidende rol in willen spelen.

Een combinatie van wetenschappelijke inzichten vanuit de economie, bedrijfs- en bestuurskunde gekoppeld aan de kennis over vastgoed, ontwerp en stedenbouw.

2018

MCD is door de jaren heen uitgegroeid tot een toonaangevende, wetenschappelijk geaccrediteerde opleiding (Master of Science)

>280

alumni die met trots de titel MCD achter hun naam voeren.

Toekomst

Het vak blijft zich ontwikkelen met nieuwe thema's als mobiliteit, energie en verdichting.

Continu afstemmen van ruimtelijke kwaliteit, middelen en marktbehoefte is de spil van het werk.

KERNFASE

De context van stedelijke ontwikkeling

①

Urban Economics

②

Urban Resilience

③

Urban Governance

VERDIEPINGSFASE

Stedelijke ontwikkelingsprojecten

④

Urban Investment & Finance

⑤

Urban Strategies & Concepts

⑥

Urban International Development

SPECIALISATIE

Onderzoek in gebiedsontwikkeling

⑦

Research & Design Methods

⑧

Research Project / Master Thesis